



深圳市投资控股有限公司

2025 年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担相应的法律责任。

目 录

第一节	重要提示、目录和释义.....	2
第二节	公司简介.....	4
第三节	主要业务和财务指标.....	6
第四节	董事会工作报告.....	7
第五节	年度重要事项.....	11
第六节	公司治理.....	12
第七节	内部控制管理.....	13
第八节	企业文化和社会责任.....	14
第九节	财务报告.....	16
第十节	备查文件目录.....	25

释 义

释义项	指	释义内容
市国资委	指	深圳市人民政府国有资产 监督管理委员会
公司、本公司、深投控	指	深圳市投资控股有限公司

第二节 公司简介

一、基本情况

(一) 公司基本情况表

公司法定名称	深圳市投资控股有限公司 Shenzhen Investment Holdings Co., Ltd.
注册资本	335.86 亿元
经营范围	银行、证券、保险、基金、担保等金融和类金融股权的投资与并购；在合法取得土地使用权范围内从事房地产开发经营业务；开展战略性新兴产业领域投资与服务；通过重组整合、资本运作、资产处置等手段，对全资、控股和参股企业国有股权进行投资、运营和管理；市国资委授权开展的其他业务（以上经营范围根据国家规定需要审批的，获得审批后方可经营）。
注册地址和办公地址	深圳市福田区福田街道福安社区深南大道 4009 号投资大厦 18 楼、19 楼
公司法定代表人	何建锋
邮政编码	518048
企业网址	www.sihc.com.cn
电子邮箱	sihc@sihc.com.cn
指定登载年度报告网址	www.sihc.com.cn
会计师事务所名称、办公地址及联系电话	天健会计师事务所（特殊普通合伙），浙江省杭州市西湖区灵隐街道西溪路 128 号，联系电话：0571-88216888

(二) 企业股权结构

股东名称	持股比例	持股数
深圳市人民政府国有资产监督管理委员会	100%	——

(三) 年报公开主要负责人和联系方式

姓名	联系地址	电话	传真	电子邮箱
谢 畅	深圳市深南大道 4009 号投资大厦	0755-83882068	0755-82912003	xc@sihc.com.cn

二、公司高层管理人员情况

序号	姓名	职务
1	何建锋	董事长、党委书记
2	杜秀峰	董事、党委副书记
3	马蔚华	董事
4	高 雷	董事
5	汤卫忠	董事、财务总监
6	彭庆伟	董事
7	田 钧	董事
8	姚 飞	副总经理、党委委员
9	尹可非	副总经理
10	陈 科	副总经理、党委委员
11	任仲泉	副总经理、党委委员
12	王 戈	总工程师、总法律顾问、首席合规官
13	孙明辉	总会计师

注：2025年10月起，汤卫忠任本公司董事、财务总监；

2025年6月起，樊时芳不再担任本公司董事、财务总监。

第三节 主要业务和财务指标

公司立足“国有资本投资公司”和“服务科创企业的企业”的功能定位，以“聚合创新资源、培育科技产业、服务城市发展”为企业使命，持续优化业务布局结构，推动科技创新和产业创新深度融合发展。**科技服务**板块建立以科技金融为核心，以空间载体、应用场景、成果转化等为要素配套的科技创新生态，拥有国信证券、深高新投、深担集团、国任保险、深圳资产、深投控资本、深天使、投控东海、微众信科、深投控租赁等科技金融企业，以及深圳湾科技、力合科创等园区运营企业，外贸集团、天音控股、怡亚通等商贸流通企业。**科技产业**板块加快打造第二增长曲线，瞄准重点产业和细分赛道，加大战新产业和未来产业投资布局力度，在新一代信息技术、高端制造、检验检测、新材料、环保科技等领域拥有赛格集团、深投控科创集团、深纺集团、深环科技等一批产业集团，持续增强产业链保障能力。此外，按照深圳市委、市政府战略部署，公司积极服务城市发展大局，承担河套深港科技创新合作区、深圳国际交流中心、深圳湾超级总部基地、宝安新桥东先进制造产业园等重大项目建设运营任务，拥有深港科创、国交公司、城建集团、深物业集团、深房集团、深总院等园区地产企业以及五洲酒店集团、会展中心、体产集团、文旅公司等城市服务企业，有效支撑深圳城市发展和保障社会民生。

截至 2025 年底，公司总资产 13264 亿元、净资产 4394 亿元，全年实现营业收入 2779 亿元，利润总额 212 亿元。公司连续六年入选《财富》世界 500 强榜单，2025 年位列榜单第 414 位。

第四节 董事会工作报告

2025 年，公司董事会坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大和二十届历次全会精神，严格遵循《中华人民共和国公司法》《公司章程》和《董事会议事规则》等法律法规及相关制度规定，认真履行董事会各项职权，充分发挥董事会“定战略、作决策、防风险”功能作用，切实维护公司利益，勤勉尽责开展各项工作。

一、经营概述

服务科创能级跃升。发挥公司在金融服务、物理空间、产业赋能等方面的优势，初步建立产融结合的科技创新服务生态。公司本部在银行间市场成功发行全国首批科技创新专项债券，规模 10 亿元。推动深高新投和深担集团服务客户超 1.5 万家，绝大部分是科技型中小企业。支持国任保险突出“科技特色”，全年新增科技保险保费超 5 亿元。组建深投控融资租赁公司，链接先进制造与金融资本。设立两只 AIC 试点基金，基金群总规模突破 1600 亿元。深圳湾园区聚集众擎、智元等近 100 家机器人产业链相关企业。积极探索“AI+服务”，力合科创管理运营深圳模力营 AI 生态社区，微众信科推出 AI 对话式信用查询产品和大模型一体机。

新兴产业加快培育。将战新产业作为培育公司“第二增长曲线”的重要抓手，新能源汽车基金完成京西智行、基本半导体、乐聚机器人、元戎启行等 4 个项目投资。推动存量企业转型升级，将通产集团改组为深投控科创集团，打造战新产业投资培育及科

创服务生态建设的平台抓手；赛格集团并购八六三公司，整合内外部资源做大做强检验检测业务；深纺集团完成大尺寸偏光片项目（8号线）投资决策；深环科技成功中标深圳市医疗废物特许经营权项目。强化科技创新攻关，制定《科技型企业梯次培育实施方案（2025-2027年）》，科技型企业研发强度达5.3%，八六三公司获国家级专精特新“小巨人”企业认定，北油电控、深爱半导体试点实施科技型企业里程碑专项奖励。

服务大局彰显担当。公司成立文商旅体展协同专班，开发“文艺/赛事/展会+住宿”等协同产品，激活城市服务消费新场景。外贸集团、天音控股、怡亚通等企业推进“产供销、内外贸、上下游”一体化发展，发展水平稳步提升。深圳国际交流中心会议中心竣工试运营，河套合作区河套中心项目主体结构封顶，国际协同创新北区加速启动。深超总C塔项目主体结构封顶，钢结构连廊完成提升合龙。宝安新桥东先进制造产业园实现“一号园区满园、二号园区开园”。体产集团、五洲酒店集团高质量完成十五运会和残特奥会服务保障工作。

管理治理持续提升。公司董事会强化战略引领作用，统筹推进“十五五”规划编制，制定《主业管理办法》《战略管理办法》，构建战略闭环管理体系。扎实推进各项改革举措，国企改革深化提升行动顺利收官。优化调整公司本部组织架构及管控模式，打造战略赋能型总部。深化财务一体化建设，财务核算系统上线覆盖率达80%。加强制度建设管理，完成制度“立改废”978项。深入推进卓著品牌建设，“深投控”入选国务院国资委首次指导发布的《2025中国企业品牌价值TOP100榜单》，多家系统企业

入选全球商务服务品牌价值、中国品牌价值 500 强、广东知名品牌等榜单。

二、风险管理

公司持续强化风险前置把关，将风险管理理念融入日常经营管理全过程，牢牢守住不发生系统性风险的底线。持续健全合规风控组织体系和制度体系，落实总法律顾问制度，完成总法律顾问、首席合规官聘任。制定修订《合规管理办法》《全面风险管理办法》《法律事务管理办法》等风控合规管理制度，细化完善管理要求。建立常态化风险评估和跟踪监测机制，动态调整风险应对策略，督导相关风险管控责任主体明确管控目标、细化应对措施，确保风险可控。强化投资项目风险统筹管理，战略、财务、合规等部门联合对投资项目进行风险评审，提出风险控制建议。加强风险管理考核，不断完善考核指标体系，增强风险管理意识，压实主体责任，形成全流程闭环管理。

三、公司未来发展展望

公司立足“国有资本投资公司”和“服务科创企业的企业”功能定位，以“聚合创新资源、培育科技产业、服务城市发展”为企业使命，推动资源向“科技服务+科技产业”两大主业方向集中，健全“战略管控+财务管控”的管控模式，构建“资本投入—要素赋能—产业创新—管理提升—价值创造”五位一体商业模式，加快创建以服务科技创新为特色的国际一流国有资本投资公司。一是构建完善科技服务体系。聚焦资源短缺、技术转化难、市场拓展慢等制约科创企业发展的堵点痛点问题，发挥好公司资源优势 and 综合服务优势，加快建立以“科技金融+空间载

体+专业服务”为主的科技创新生态，有效促进创新链、产业链、资金链和人才链深度融合，加快从“资源持有者”向“生态共建者”转型。二是**加快打造第二增长曲线**。用好“本部直接投资—产业集团投资—基金群投资”三层投资架构协同优势，瞄准重点产业和细分赛道，加大战新产业和未来产业投资布局力度，加快推进存量产业集团向高端化、绿色化、智能化转型升级。三是**积极服务城市发展大局**。主动融入和服务深圳“双区”建设，构建以城市开发和资产运营为核心，集文化体育、特色旅游、会议会展、品牌酒店等资源于一体的城市运营服务生态体系。四是**进一步深化国企改革**。深入实施新一轮国企改革，坚持刀刃向内、动真碰硬，健全完善市场化经营机制，加强战略性重组与专业化整合，打造创新领先、功能突出、治理高效、充满活力的现代新国企。

第五节 年度重要事项

一、公司章程、注册资本变动情况

2025 年 11 月，公司完成《章程》及配套议事规则修订，落实相关改革要求。截至 2025 年 12 月 31 日，公司注册资本为 335.86 亿元。

二、企业高管人员变动情况

2025 年 10 月起，汤卫忠任本公司董事、财务总监；2025 年 6 月起，樊时芳不再担任本公司董事、财务总监。

三、企业重大投资行为、重大融资行为、重大或有事项等

公司建立了多元融资机制，统筹安排企业重大项目及资本运作资金需求，有效保障了资金平衡。公司及系统企业对重大项目、科技金融服务、科技产业培育等重点业务领域进行投资。

四、企业聘任、解聘会计师事务所情况，以及目前的审计机构已为企业提供审计服务的连续年限

公司的年度审计机构由深圳市国资委选聘。天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度审计机构。

第六节 公司治理

一、公司治理基本状况

公司以中国特色现代企业制度为牵引，严格按照《中华人民共和国公司法》和国资监管制度等有关法律法规的要求，不断完善公司治理机制。董事会下设战略与预算委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会以及审计、合规与风险管理委员会。公司已建立健全《党委会议事规则》《董事会议事规则》《董事会专门委员会议事规则》《总经理工作细则》等制度，以及《对外借款、对外担保管理办法》《财务管理规定》《债券信息披露事务管理办法》等一系列规范治理的文件制度。公司股东、党委、董事会和经营管理层健全完善权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的公司治理机制，为公司持续、稳定、健康发展奠定了坚实基础。

二、股东大会召开情况

公司是国有独资公司，未设股东会，由深圳市国资委代表深圳市人民政府对公司履行出资人职责。

三、董事会召开情况

2025 年，深投控共召开董事会会议 26 次，审议议案 91 项。

第七节 内部控制管理

一、内部控制建设及执行情况

公司以“强内控、防风险、促合规”为核心，进一步深化内控体系建设与监督评价工作。制定或修订战略管理、风险管理、采购管理等主要业务制度，建立健全覆盖重点领域和关键环节的内控制度体系。持续加大内控信息化建设力度，在加强全系统基础信息化建设的基础上，进一步增强内控刚性约束，将内控要求嵌入各类业务信息系统，强化在线监管能力，提高公司治理水平。持续优化年度风险评估、季度跟踪监测及重大隐患排查等长效机制，强化风险动态化、常态化管理，制定并实施较为完善的内部控制制度和内部监督机制，实现对重要领域和关键业务环节的日常监测与定期评估，内部控制体系设计合理且运行有效。

二、内部控制评价情况

公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引和其他内部控制监管要求，结合内部控制日常监督及专项监督，对公司内部控制的有效性进行了全面自我评价，并对各所属企业内控体系有效性进行了监督评价。公司对纳入评价范围的业务与事项已建立了较为完善的内部控制体系，并得以有效运行，不存在重大或重要缺陷。

第八节 企业文化和社会责任

一、服务社会民生大局，充分彰显责任担当

公司坚定不移践行ESG理念，以绿色构建高质量发展鲜明底色，更好发挥国有资本投资公司引领示范和带动作用。绿色金融创新引领，深高新投、深担集团打造碳交易保函、绿色低碳贷、碳资产证券化等标杆产品，引导资本流向低碳领域。节能降碳成效突出，推广光伏应用、光储直柔、水蓄冷等绿色技术，园区与建筑能耗持续下降，智能照明、高效机房等项目实现大规模减碳。危废处置精准高效，深环科技构建危废全生命周期管控体系，资源化利用率稳步提升，高效接收处理各类危险废物。合同履约管理规范，及时支付中小企业账款，未发生逾期未支付等情形。民生服务提质增效，体产集团依托“一网统管、一键预约”数字平台，提供场馆预约、活动报名等一站式便民服务，高质量服务保障十五运会和残特奥会、女篮亚洲杯、中国羽毛球大师赛、深圳马拉松等各类国际国内赛事，不断满足市民多元化体育需求，助力深圳建设国际著名体育城市。

二、打造卓越企业文化，激发员工动力活力

加强群团文化建设，围绕产品创新突破、科学技术攻关、管理示范引领、履行社会责任等方面，在全系统选树10名优秀青年代表，为全系统团员青年树立了先进典型和学习标杆。积极参与公益事业，开展“投控有爱·助力民生”爱心义捐和无偿献血主题公益活动，向广西壮族自治区梧州市岑溪市偏远山区小学和广东省汕头市隆都镇有关学校捐赠文体用品和图书。组织公司代

表队参加“央地先锋杯”羽毛球赛、网球赛，展现员工良好精神风貌。建立 2025 年度“我为群众办实事”清单，推动多项民生实事落地实施。公司志愿者联盟常态化开展深圳马拉松等志愿服务活动，进一步弘扬奉献、友爱、互助、进步的志愿精神。

三、落实上级部署要求，赋能乡村振兴发展

围绕广东省“百千万工程”和“绿美广东”生态建设工作部署，发挥系统企业行业优势特点，打造助力“百千万工程”重点项目。在全系统开展“爱绿植绿护绿兴绿”主题党日，重点建设深圳市体育中心绿美工作示范林、宝龙街道绿美工作共建林、隆都镇绿美工作友谊林等城乡绿化工作示范林。与深汕特别合作区结对共建，捐资助力深汕特别合作区拓展优化绿色生态空间，推动城乡绿化提质增效。持续开展驻镇帮镇扶村行动，协调驻镇工作队升级乡村基础设施，隆都镇前美村被授予“全国文明村”称号。探索产业帮扶新路径，援建设计的隆都狮头鹅城项目完成竣工验收，顺利开展招商运营。支持隆都镇政府开展“隆都农艺客厅”建设项目，进一步促进农业产业融合发展。组织隆都镇村干部、乡村骨干专题培训班，提升乡村振兴人才综合素质。

第九节 财务报告

一、公司财务报告审计意见结论

公司年度财务报告已经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计，并出具了标准无保留意见的审计报告。

二、经审计的财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：深圳市投资控股有限公司				会合01表 单位：人民币元			
资 产	注释 号	期末数	上年年末数	负债和所有者权益	注释 号	期末数	上年年末数
流动资产：				流动负债：			
货币资金	1	211,188,110,569.03	168,350,905,561.12	短期借款	35	59,391,087,591.08	51,471,782,014.80
大额存单	2	2,265,645,108.71	3,920,169,997.87	向中央银行借款			
结算备付金	3	24,525,016,998.70	21,072,295,486.26	拆入资金	36	2,350,643,516.66	3,276,681,352.92
拆出资金	4	95,556,786,156.40	70,226,428,539.63	交易性金融负债	37	2,599,492,975.29	1,581,368,498.15
交易性金融资产	5	256,487,930,156.78	231,805,637,921.64	衍生金融负债	38	945,959,709.14	779,048,862.59
衍生金融资产	6	633,460,539.78	1,013,029,741.10	应付票据	39	21,688,005,899.77	16,122,477,833.42
应收票据	7	1,116,391,521.07	2,205,026,372.53	应付账款	40	57,484,592,213.06	54,991,429,973.11
应收账款	8	34,106,059,725.05	37,561,435,560.38	预收款项	41	565,097,668.96	506,526,865.29
应收款项融资	9	474,328,021.59	398,942,682.34	合同负债	42	9,877,951,353.07	16,280,722,856.46
预付款项	10	8,611,637,695.08	11,089,008,303.98	卖出回购金融资产款	43	104,900,782,844.52	110,349,578,253.51
其他应收款	11	11,847,390,089.04	10,759,395,766.32	吸收存款及同业存放			
买入返售金融资产	12	9,902,213,590.58	6,626,064,368.71	代理买卖证券款	44	122,678,561,053.43	90,664,672,928.62
存货	13	116,016,354,791.28	121,710,960,565.14	代理承销证券款		16,000,000.00	
合同资产	14	1,938,932,514.35	1,731,366,287.94	应付职工薪酬	45	12,022,600,475.56	9,987,758,488.61
持有待售资产	15		170,154.05	应交税费	46	5,656,787,328.02	9,620,151,253.46
一年内到期的非流动资产	16	9,859,062,759.42	8,473,093,938.97	其他应付款	47	19,543,611,938.58	21,391,326,537.65
其他流动资产	17	52,740,679,820.61	42,883,570,102.89	应付手续费及佣金		725,445,771.82	681,926,090.36
流动资产合计		837,270,000,057.47	739,827,501,350.87	应付分保账款			
				持有待售负债			
				一年内到期的非流动负债	48	93,355,747,027.73	50,302,049,982.42
				其他流动负债	49	62,010,066,918.31	64,080,349,252.61
				流动负债合计		575,812,434,285.00	502,087,851,043.98
				非流动负债：			
				保险合同准备金			
				长期借款	50	96,546,760,259.26	105,174,408,514.23
				应付债券	51	140,502,888,597.48	135,491,622,740.45
				租赁负债	52	2,044,721,897.41	2,285,692,939.51
				长期应付款	53	4,198,267,766.69	4,234,647,073.52
非流动资产：				长期应付职工薪酬	54	115,649,911.45	115,649,911.45
发放贷款和垫款	18	13,669,016,513.89	11,218,805,045.05	预计负债	55	732,523,495.93	545,959,168.69
债权投资	19	8,342,316,429.26	6,493,356,925.72	递延收益	56	2,725,231,413.53	2,635,783,347.21
其他债权投资	20	58,514,517,574.47	74,952,068,120.09	递延所得税负债	33	26,681,457,700.86	23,068,549,184.31
长期应收款	21	2,203,219,033.01	1,522,952,783.69	其他非流动负债	57	37,623,870,207.23	30,302,742,263.19
长期股权投资	22	71,365,372,481.43	73,846,636,855.50	非流动负债合计		311,171,371,249.84	303,855,055,142.56
其他权益工具投资	23	127,184,032,724.12	109,306,369,820.07	负债合计		886,983,805,534.84	805,942,906,186.54
其他非流动金融资产	24	11,536,431,159.97	11,625,717,470.63	所有者权益：			
投资性房地产	25	78,309,542,822.35	73,480,986,991.32	实收资本(或股本)	58	33,586,000,000.00	33,586,000,000.00
固定资产	26	41,201,808,396.43	41,343,788,015.33	其他权益工具			
在建工程	27	8,499,447,798.76	6,779,793,219.52	资本公积	59	39,689,927,220.26	44,309,980,628.47
生产性生物资产				减：库存股			
油气资产				其他综合收益	60	58,189,982,094.08	46,894,534,697.54
使用权资产	28	1,635,908,275.91	1,894,946,168.12	专项储备	61	5,247,601.19	4,407,128.34
无形资产	29	33,189,661,339.76	33,718,133,891.96	盈余公积	62	14,971,998,623.81	13,654,101,795.78
开发支出	30	21,069,780.42	15,364,445.22	一般风险准备	63	9,900,443,198.46	
商誉	31	5,630,831,409.09	6,537,739,041.73	未分配利润	64	63,951,755,440.31	71,020,419,023.11
长期待摊费用	32	1,479,815,748.64	1,778,727,352.26	归属于母公司所有者权益合计		220,295,354,178.11	209,469,443,273.24
递延所得税资产	33	12,855,478,349.74	13,485,017,842.99	少数股东权益		219,136,868,485.29	204,242,511,459.66
其他非流动资产	34	13,507,558,303.52	11,826,955,579.37	所有者权益合计		439,432,222,663.40	413,711,954,732.90
非流动资产合计		489,146,028,140.77	479,827,359,568.57	负债和所有者权益总计		1,326,416,028,198.24	1,219,654,860,919.44
资产总计		1,326,416,028,198.24	1,219,654,860,919.44				

法定代表人： 主管会计工作的负责人： 会计机构负责人：

母 公 司 资 产 负 债 表

2025年12月31日

会企01表

单位:人民币元

编制单位: 深圳市投资控股有限公司

资 产	注 释	期末数	上年年末数	负债和所有者权益	注 释	期末数	上年年末数
流动资产:				流动负债:			
货币资金		17,466,852,313.55	15,921,161,329.02	短期借款			
交易性金融资产		4,131,419,395.68	6,297,097,275.28	交易性金融负债			
衍生金融资产				衍生金融负债			
应收票据				应付票据			
应收账款	1	250,291,860.66	325,440,643.10	应付账款		9,732,971,996.54	10,114,593,304.49
应收款项融资				预收款项		32,568,529.26	17,081,544.23
预付款项		1,803,520.43	712,715,688.98	合同负债			
其他应收款	2	12,105,300,916.22	12,823,222,478.10	应付职工薪酬		99,901,256.18	115,408,723.42
存货		1,035,517,412.56	1,703,239,043.87	应交税费		4,069,510.82	154,013,343.93
合同资产				其他应付款		13,850,311,034.47	14,690,651,059.02
持有待售资产				持有待售负债			
一年内到期的非流动资产				一年内到期的非流动负债		22,261,483,961.39	11,015,172,052.13
其他流动资产		489,271,659.30	393,100,571.06	其他流动负债		33,894,875.54	
流动资产合计		35,480,457,078.40	38,175,977,029.41	流动负债合计		46,015,201,164.20	36,106,920,027.22
				非流动负债:			
非流动资产:				长期借款		9,859,459,615.71	18,833,747,839.96
债权投资				应付债券		37,009,387,689.41	38,700,000,000.00
其他债权投资				租赁负债		51,143,612.02	79,193,553.90
长期应收款				长期应付款		138,211,935.70	138,211,935.70
长期股权投资	3	118,732,112,979.39	117,638,193,986.82	长期应付职工薪酬			
其他权益工具投资		82,314,632,451.39	66,723,687,742.19	预计负债		17,000,000.00	17,000,000.00
其他非流动金融资产		1,816,522,595.03	1,770,094,702.48	递延收益		576,596,151.03	613,450,804.86
投资性房地产		34,637,979,680.03	35,166,350,811.84	递延所得税负债		19,612,423,601.33	15,971,604,332.48
固定资产		115,445,014.97	154,817,063.53	其他非流动负债			
在建工程		15,359,823.46	20,869,382.65	非流动负债合计		67,264,222,605.20	74,353,208,466.90
生产性生物资产				负债合计		113,279,423,769.40	110,460,128,494.12
油气资产				所有者权益:			
使用权资产		63,364,867.42	87,542,241.34	实收资本(或股本)		33,586,000,000.00	33,586,000,000.00
无形资产		31,066,536.79	33,955,201.53	其他权益工具			
开发支出				资本公积		33,468,256,196.09	36,221,051,951.43
商誉				减: 库存股			
长期待摊费用		59,226,187.42	79,565,768.68	其他综合收益		56,676,654,080.90	45,170,047,776.59
递延所得税资产		2,331,667,961.47	2,161,513,469.16	专项储备			
其他非流动资产		47,973,436.00	44,875,659.89	盈余公积		14,971,998,623.81	13,654,101,795.78
非流动资产合计		240,165,351,533.37	223,881,466,030.11	未分配利润		23,663,475,941.57	22,966,113,041.60
				所有者权益合计		162,366,384,842.37	151,597,314,565.40
资产总计		275,645,808,611.77	262,057,443,059.52	负债和所有者权益总计		275,645,808,611.77	262,057,443,059.52

法定代表人:

主管会计工作的负责人:

会计机构负责人:

合并利润表

2025年度

会合02表

编制单位：深圳市投资控股有限公司

单位：人民币元

项 目	注释 号	本期数	上年同期数
一、营业总收入	1	277,903,788,647.70	270,045,139,768.24
二、营业总成本		265,487,492,229.30	259,571,438,885.38
其中：营业成本	1	230,989,403,925.41	227,680,159,974.99
税金及附加	2	2,074,780,477.94	1,730,360,186.79
销售费用	3	18,897,472,289.48	16,168,712,948.79
管理费用	4	6,652,287,667.14	7,036,356,260.61
研发费用	5	1,373,060,732.88	1,530,954,413.45
财务费用	6	5,500,487,136.45	5,424,895,100.75
其中：利息费用		5,995,276,092.54	6,465,194,064.25
利息收入		905,187,685.07	1,257,261,632.91
加：其他收益	7	832,770,510.63	1,197,160,237.15
投资收益（损失以“-”号填列）	8	5,689,545,221.59	7,302,967,054.35
汇兑收益（损失以“-”号填列）		66,858,752.69	44,859.56
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	9	-202,156,821.01	1,355,845,389.28
信用减值损失（损失以“-”号填列）	10	-461,355,901.18	-3,877,275,286.91
资产减值损失（损失以“-”号填列）	11	-2,811,516,033.77	-3,288,855,922.66
资产处置收益（损失以“-”号填列）	12	5,799,659,169.61	3,731,383,455.53
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		21,330,101,316.96	16,894,970,669.16
加：营业外收入	13	326,975,901.27	466,113,570.24
减：营业外支出	14	497,106,738.67	219,810,983.37
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		21,159,970,479.56	17,141,273,256.03
减：所得税费用	15	5,611,867,159.13	4,042,886,167.72
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		15,548,103,320.43	13,098,387,088.31
（一）按经营持续性分类：			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		15,548,103,320.43	13,098,387,088.31
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类：			
1. 归属于母公司所有者的净利润（净亏损以“-”号填列）		5,652,536,781.17	5,886,489,272.18
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		9,895,566,539.26	7,211,897,816.13
六、其他综合收益的税后净额		11,075,438,375.48	15,435,819,434.53
归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额		11,623,890,293.25	12,935,395,153.13
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		12,244,373,267.51	11,916,892,087.56
1. 重新计量设定受益计划变动额		244,191.58	
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		-470,392.31	-1,292,534.47
3. 其他权益工具投资公允价值变动		12,244,599,468.24	11,918,184,622.03
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
5. 其他			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		-620,482,974.26	1,018,503,065.57
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		-162,407,778.93	831,474,997.70
2. 其他债权投资公允价值变动		-336,868,226.37	343,339,923.53
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备		-14,810,173.17	568,315.54
5. 现金流量套期储备		548,287.02	
6. 外币财务报表折算差额		-106,560,250.81	-29,679,189.23
7. 其他		-384,832.00	-127,200,981.97
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-548,451,917.77	2,500,424,281.40
七、综合收益总额		26,623,541,695.91	28,534,206,522.84
归属于母公司所有者的综合收益总额		17,276,427,074.42	18,821,884,425.31
归属于少数股东的综合收益总额		9,347,114,621.49	9,712,322,097.53

法定代表人：

主管会计工作的负责人：

会计机构负责人：

母 公 司 利 润 表

2025年度

会企02表

编制单位：深圳市投资控股有限公司

单位：人民币元

项 目	注释号	本期数	上年同期数
一、营业收入	1	1,506,753,515.22	2,659,386,006.21
减：营业成本	1	1,945,121,098.00	2,396,567,271.64
税金及附加		265,443,090.04	427,337,660.01
销售费用		119,144,200.97	97,572,085.96
管理费用		147,888,399.35	-77,770,546.57
研发费用			
财务费用		1,695,687,224.11	1,716,638,911.58
其中：利息费用		1,824,032,228.76	1,880,210,992.09
利息收入		139,580,997.17	191,714,103.69
加：其他收益		1,409,675.72	645,722.42
投资收益（损失以“-”号填列）	2	7,195,974,369.82	11,739,245,908.17
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		1,164,291,723.21	1,313,816,611.57
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		249,086,555.50	361,060,683.45
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-330,668,802.50	-538,524,194.35
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-928,235,651.54	-117,480,457.33
资产处置收益（损失以“-”号填列）			3,922.33
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		3,521,035,649.75	9,543,992,208.28
加：营业外收入		23,557,889.93	226,586,633.42
减：营业外支出		1,996,607.59	4,598,194.49
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		3,542,596,932.09	9,765,980,647.21
减：所得税费用		-303,966,030.10	433,575,329.08
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		3,846,562,962.19	9,332,405,318.13
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		3,846,562,962.19	9,332,405,318.13
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		11,506,606,304.31	11,716,134,018.15
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		11,693,208,531.90	10,883,229,268.66
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动		11,693,208,531.90	10,883,229,268.66
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
5. 其他			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		-186,602,227.59	832,904,749.49
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		-186,602,227.59	832,904,749.49
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		15,353,169,266.50	21,048,539,336.28

法定代表人：

主管会计工作的负责人：

会计机构负责人：

合并现金流量表

2025年度

会合03表

编制单位：深圳市投资控股有限公司

单位：人民币元

项 目	注释号	本期数	上年同期数
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		267,154,496,178.92	261,565,338,853.24
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金		12,760,144,586.26	13,338,387,609.08
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产净增加额			16,598,047,044.25
收取利息、手续费及佣金的现金		22,200,479,631.51	18,045,631,214.85
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额		28,206,673,372.42	34,594,616,988.02
收到的税费返还		1,118,594,108.33	1,395,821,350.14
收到其他与经营活动有关的现金		105,734,267,889.36	96,185,522,317.06
经营活动现金流入小计		437,174,655,766.80	441,723,365,376.64
购买商品、接受劳务支付的现金		240,921,067,562.69	237,251,467,112.75
客户贷款及垫款净增加额		5,462,147,823.07	-5,852,406,551.26
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金		6,793,115,823.40	7,554,668,796.80
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金		7,615,931,853.93	6,868,075,847.13
支付保单红利的现金			
支付给职工以及为职工支付的现金		22,724,797,828.57	20,899,172,151.68
支付的各项税费		16,308,719,808.79	12,490,994,650.50
支付其他与经营活动有关的现金		121,462,189,496.60	122,123,381,320.25
经营活动现金流出小计		421,287,970,197.05	401,335,353,327.85
经营活动产生的现金流量净额	1	15,886,685,569.75	40,388,012,048.79
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		83,135,129,845.18	37,230,285,862.22
取得投资收益收到的现金		8,374,790,734.84	7,097,624,843.52
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		3,293,672,086.88	242,211,065.71
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		1,162,777,497.80	3,747,862,271.76
收到其他与投资活动有关的现金		12,292,756,406.00	6,176,574,607.01
投资活动现金流入小计		108,259,126,570.70	54,494,558,650.22
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		12,780,247,637.42	13,828,769,610.59
投资支付的现金		90,094,570,250.26	42,880,136,027.45
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		67,751,117.29	16,853,767.55
支付其他与投资活动有关的现金		6,731,362,117.99	6,766,967,131.24
投资活动现金流出小计		109,673,931,122.96	63,492,726,536.83
投资活动产生的现金流量净额		-1,414,804,552.26	-8,998,167,886.61
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		22,697,990,574.12	2,443,252,331.95
取得借款收到的现金		124,586,233,201.13	153,381,446,491.69
发行债券收到的现金		140,896,791,500.00	132,224,144,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		48,732,660,187.28	32,613,742,786.70
筹资活动现金流入小计		336,913,675,462.53	320,662,585,610.34
偿还债务支付的现金		234,371,833,652.47	252,458,386,756.51
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		19,708,934,023.06	21,681,074,563.16
支付其他与筹资活动有关的现金		52,618,334,816.11	40,304,361,380.12
筹资活动现金流出小计		306,699,102,491.64	314,443,822,699.79
筹资活动产生的现金流量净额		30,214,572,970.89	6,218,762,910.55
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-6,160,560.43	17,197,944.37
五、现金及现金等价物净增加额	1	44,680,293,427.95	37,625,805,017.10
加：期初现金及现金等价物余额		174,680,576,691.30	137,054,771,674.20
六、期末现金及现金等价物余额	2	219,360,870,119.25	174,680,576,691.30

法定代表人：

主管会计工作的负责人：

会计机构负责人：

母 公 司 现 金 流 量 表

2025年度

会企03表

编制单位：深圳市投资控股有限公司

单位：人民币元

项 目	本期数	上年同期数
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	102,242,118.51	1,021,479,220.15
收到的税费返还	1,116,847.52	
收到其他与经营活动有关的现金	10,872,196,753.17	10,983,253,957.14
经营活动现金流入小计	10,975,555,719.20	12,004,733,177.29
购买商品、接受劳务支付的现金	293,583,189.08	474,350,552.48
支付给职工以及为职工支付的现金	171,489,968.58	190,017,454.73
支付的各项税费	718,578,595.13	761,282,359.44
支付其他与经营活动有关的现金	11,273,294,820.87	12,535,166,665.55
经营活动现金流出小计	12,456,946,573.66	13,960,817,032.20
经营活动产生的现金流量净额	-1,481,390,854.46	-1,956,083,854.91
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	3,853,077,414.30	5,175,798,583.72
取得投资收益收到的现金	6,876,529,140.41	9,313,092,383.40
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	44,139,361.31	
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	2,555,164,045.82	41,150,720.90
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	13,328,909,961.84	14,530,041,688.02
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	306,126,509.36	223,559,334.33
投资支付的现金	6,950,562,104.61	7,668,094,941.64
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		1,200,000,000.00
投资活动现金流出小计	7,256,688,613.97	9,091,654,275.97
投资活动产生的现金流量净额	6,072,221,347.87	5,438,387,412.05
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		900,000,000.00
取得借款收到的现金	2,145,700,000.00	11,305,246,713.77
发行债券收到的现金	13,019,800,000.00	14,000,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	15,165,500,000.00	26,205,246,713.77
偿还债务支付的现金	14,622,881,580.49	21,094,757,474.97
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	3,587,757,928.39	4,934,329,814.76
支付其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流出小计	18,210,639,508.88	26,029,087,289.73
筹资活动产生的现金流量净额	-3,045,139,508.88	176,159,424.04
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	1,545,690,984.53	3,658,462,981.18
加：期初现金及现金等价物余额	15,921,161,329.02	12,262,698,347.84
六、期末现金及现金等价物余额	17,466,852,313.55	15,921,161,329.02

法定代表人：

主管会计工作的负责人：

会计机构负责人：

合并所有者权益变动表

2025年度

会合04表

单位：人民币元

编制单位：深圳市投资控股有限公司

项 目	本期数									上年同期数															
	归属于母公司所有者权益									少数股东		所有者		归属于母公司所有者权益									少数股东		所有者
	实收资本 (或股本)	资本 公积	减： 库存 股	其他综 合收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分配 利润		权益	权益合计	实收资本 (或股本)	资本 公积	减： 库存 股	其他综 合收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分配 利润		权益	权益合计			
一、上年年末余额	33,586,000,000.00	44,309,980,628.47		46,894,534,697.54	4,407,128.34	13,654,101,795.78		71,020,419,023.11		204,242,511,459.66	413,711,954,732.90	32,686,000,000.00	44,226,312,738.25		34,017,535,569.98	4,135,092.01	12,072,479,145.84		69,080,650,572.11	201,831,122,644.48	394,518,235,762.67				
加：会计政策变更																									
前期差错更正																									
同一控制下企业合并																									
其他																									
二、本年初余额	33,586,000,000.00	44,309,980,628.47		46,894,534,697.54	4,407,128.34	13,654,101,795.78		71,020,419,023.11		204,242,511,459.66	413,711,954,732.90	32,686,000,000.00	44,226,312,738.25		34,017,535,569.98	4,135,092.01	12,072,479,145.84		69,080,650,572.11	201,831,122,644.48	394,518,235,762.67				
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）		-4,620,053,408.21		11,295,447,396.54	840,472.85	1,317,896,828.03	9,900,443,198.46	-7,068,663,582.80		14,894,357,025.63	25,720,267,930.50	900,000,000.00	83,667,890.22		12,876,999,127.56	272,036.33	1,581,622,649.94		1,339,768,451.00	2,411,388,815.18	19,193,718,970.23				
（一）综合收益总额				11,623,890,293.25				5,652,536,781.17		9,347,114,621.49	26,623,541,695.91				12,935,395,153.13				5,886,489,272.18	9,712,322,097.53	28,534,206,522.84				
（二）所有者投入和减少资本		-4,529,370,221.95								12,807,867,293.77	8,278,497,071.82	900,000,000.00	-520,015,396.34							-1,549,582,425.10	-1,169,597,821.44				
1.所有者投入的普通股										9,611,066,622.81	9,611,066,622.81	900,000,000.00								334,463,082.47	1,234,463,082.47				
2.其他权益工具持有者投入资本										3,600,000,000.00	3,600,000,000.00														
3.股份支付计入所有者权益的金额		8,355,626.57								10,924,512.26	19,280,138.83		7,520,609.52							6,080,170.01	13,600,779.53				
4.其他		-4,537,725,848.52								-414,123,841.30	-4,951,849,689.82		-527,536,005.86							-1,890,125,677.58	-2,417,661,683.44				
（三）利润分配						1,317,896,828.03	9,900,443,198.46	-13,049,643,260.68		-7,195,879,311.40	-9,027,182,545.59						1,581,622,649.94		-4,569,180,454.08	-6,098,771,116.25	-9,086,328,920.39				
1.提取盈余公积						1,317,896,828.03				-1,317,896,828.03							1,581,622,649.94		-1,581,622,649.94						
2.提取一般风险准备							9,900,443,198.46	-9,900,443,198.46																	
3.对所有者（或股东）的分配								-1,831,303,234.19		-7,195,879,311.40	-9,027,182,545.59								-2,987,557,804.14	-6,098,771,116.25	-9,086,328,920.39				
4.其他																									
（四）所有者权益内部结转				-328,442,896.71				328,442,896.71							-58,396,025.57				58,396,025.57						
1.资本公积转增资本（或股本）																									
2.盈余公积转增资本（或股本）																									
3.盈余公积弥补亏损																									
4.设定受益计划变动额结转留存收益																									
5.其他综合收益结转留存收益				-328,442,896.71				328,442,896.71							-58,396,025.57				58,396,025.57						
6.其他																									
（五）专项储备					840,472.85					528,811.76	1,369,284.61					272,036.33				3,213,959.00	3,485,995.33				
1.本期提取					3,778,262.96					4,685,974.91	8,464,237.87					3,059,075.31				4,637,410.64	7,696,485.95				
2.本期使用					-2,937,790.11					-4,157,163.15	-7,094,953.26					-2,787,038.98				-1,423,451.64	-4,210,490.62				
（六）其他		-90,683,186.26								-65,274,389.99	-155,957,576.25		603,683,286.56						-35,936,392.67	344,206,300.00	911,953,193.89				
四、本期期末余额	33,586,000,000.00	39,689,927,220.26		58,189,982,094.08	5,247,601.19	14,971,998,623.81	9,900,443,198.46	63,951,755,440.31	219,136,868,485.29	439,432,222,663.40	33,586,000,000.00	44,309,980,628.47		46,894,534,697.54	4,407,128.34	13,654,101,795.78		71,020,419,023.11	204,242,511,459.66	413,711,954,732.90					

法定代表人：

主管会计工作的负责人：

会计机构负责人：

母 公 司 所 有 者 权 益 变 动 表

2025年度

会企04表

编制单位：深圳市投资控股有限公司

单位：人民币元

项 目	本期数								上年同期数							
	实收资本 (或股本)	资本 公积	减： 库存股	其他综 合收益	专项 储备	盈余 公积	未分配 利润	所有者 权益合计	实收资本 (或股本)	资本 公积	减： 库存股	其他综 合收益	专项 储备	盈余 公积	未分配 利润	所有者 权益合计
一、上年年末余额	33,586,000,000.00	36,221,051,951.43		45,170,047,776.59		13,654,101,795.78	22,966,113,041.60	151,597,314,565.40	32,686,000,000.00	35,916,284,709.54		33,453,913,758.44		12,072,479,145.84	18,202,888,177.55	132,331,565,791.37
加：会计政策变更																
前期差错更正																
其他																
二、本年初余额	33,586,000,000.00	36,221,051,951.43		45,170,047,776.59		13,654,101,795.78	22,966,113,041.60	151,597,314,565.40	32,686,000,000.00	35,916,284,709.54		33,453,913,758.44		12,072,479,145.84	18,202,888,177.55	132,331,565,791.37
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）		-2,752,795,755.34		11,506,606,304.31		1,317,896,828.03	697,362,899.97	10,769,070,276.97	900,000,000.00	304,767,241.89		11,716,134,018.15		1,581,622,649.94	4,763,224,864.05	19,265,748,774.03
（一）综合收益总额				11,506,606,304.31			3,846,562,962.19	15,353,169,266.50				11,716,134,018.15			9,332,405,318.13	21,048,539,336.28
（二）所有者投入和减少资本		-2,671,419,989.55						-2,671,419,989.55	900,000,000.00	345,277,860.97						1,245,277,860.97
1. 所有者投入的普通股									900,000,000.00							900,000,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本																
3. 股份支付计入所有者权益的金额																
4. 其他		-2,671,419,989.55						-2,671,419,989.55		345,277,860.97						345,277,860.97
（三）利润分配						1,317,896,828.03	-3,149,200,062.22	-1,831,303,234.19						1,581,622,649.94	-4,569,180,454.08	-2,987,557,804.14
1. 提取盈余公积						1,317,896,828.03	-1,317,896,828.03							1,581,622,649.94	-1,581,622,649.94	
2. 对所有者（或股东）的分配							-1,831,303,234.19	-1,831,303,234.19							-2,987,557,804.14	-2,987,557,804.14
3. 其他																
（四）所有者权益内部结转																
1. 资本公积转增资本（或股本）																
2. 盈余公积转增资本（或股本）																
3. 盈余公积弥补亏损																
4. 设定受益计划变动额结转留存收益																
5. 其他综合收益结转留存收益																
6. 其他																
（五）专项储备																
1. 本期提取																
2. 本期使用																
（六）其他		-81,375,765.79						-81,375,765.79		-40,510,619.08						-40,510,619.08
四、本期期末余额	33,586,000,000.00	33,468,256,196.09		56,676,654,080.90		14,971,998,623.81	23,663,475,941.57	162,366,384,842.37	33,586,000,000.00	36,221,051,951.43		45,170,047,776.59		13,654,101,795.78	22,966,113,041.60	151,597,314,565.40
法定代表人：主管会计工作的负责人：会计机构负责人：																

第十节 备查文件目录

一、载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的会计报表。

二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。